



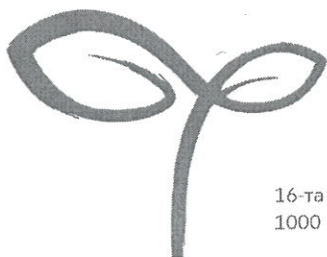
**ЗЕМЈОДЕЛСКИ
ИНСТИТУТ-СКОПЈЕ**
УНИВЕРЗИТЕТ СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЈ

**УНИВЕРЗИТЕТ „СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЈ“ ВО СКОПЈЕ
ЗЕМЈОДЕЛСКИ ИНСТИТУТ - СКОПЈЕ**

ИЗВЕШТАЈ

**НА ДИРЕКТОРОТ
ЗА РАБОТАТА НА ЗЕМЈОДЕЛСКИ ИНСТИТУТ - СКОПЈЕ
за период од 1.11 2023 до 31. 10 2024 година**

Скопје, ноември 2024 година





Извештајот за работата на директорот на Земјоделскиот институт, Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје за периодот 1.11.2023-30.10.2024 година, е изработен согласно Законот за високо образование (чл.117 став 5) и статутите на УКИМ (чл. 244) и на Земјоделски институт (чл. 55), со цел да обезбеди отчетност пред Научниот совет и органите и телата на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје.

1. ВОВЕД

Во извештајот се содржани активностите кои ги реализираше Земјоделскиот институт – Скопје во академската 2023/2024 година, а се опфатени трите основни дејности и тоа научноистражувачката, образовната и апликативната дејност. Дополнително презентирани се активностите и работата на внатрешната организациска поставеност, како и на органите на управување на Институтот.

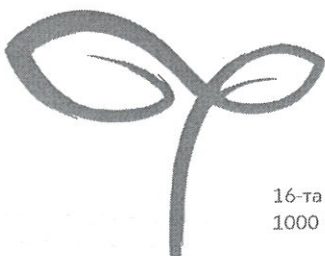
Во периодот 2023/2024, продолжи трендот на подобрување на квалитетот на работата на Институтот, преку успешно спроведување и проширување на планираните активности, како и промоција на институцијата на домашен и меѓународен план. Проширувањето и продлабочувањето на соработката на Институтот со сродни институции од земјата и од странство продолжи, преку склучување на неколку меморандуми за соработка.

Новата научноистражувачка опрема, која беше добиена како донација во 2023 година, активно е ставена во функција на подобрување на научноистражувачката дејност на Институтот, преку вклучување во 2 национални проекти. Исто така, со помош на новата опрема подобрена е и тековната апликативна дејност на Лабораторијата за Испитување на семе од земјоделски растенија.

Во овој период, објавени се 3 труда во списанија со фактор на влијание, 16 труда во меѓународни научни списанија, 2 труда во домашни списанија и 4 брошури. Институтот во извештајниот период учествувал во 10 национални и 10 меѓународни научни и апликативни проекти во различни програми. Изработени се и 4 предлог-проекти, аплицирани преку разни програми.

Институтот го продолжи трендот на организирање конференции, работилници и јавни презентации на научноистражувачките резултати, поддржувајќи голем број настани.

Во организација на единиците на Универзитетот Св. Кирил и Методиј, Архитектонски факултет - Скопје и Земјоделски институт – Скопје, на 19ти април се одржа Првиот Научен





Семинар за Архитектурата и Виното на кој учествуваа претставници од двете институции, но и гости предавачи од регионот.

Промовирајќи ја работата на институтот дел од кадарот учествување во организацијата на повеќе настани, меѓу кои еден во рамки на проектот NATI00NS, што се одржа во Europe House Скопје. Темата на настанот беше Европската мисија за заштита на почвите и можностите за финансирање на проекти од оваа област, а настанот беше организиран од здружението Yes for less во соработка со Земјоделскиот институт - Скопје и Институтот Biosense – Србија.

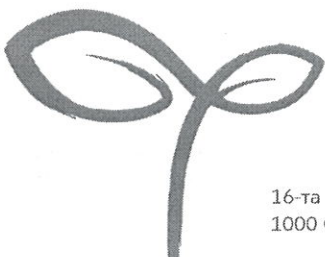
Во време на пишување на овој извештај, во тек е организација на трета научна конференција „Темјаника“, која е предвидена да се одржи на 27 Ноември 2024 год. Како и досега, така и за оваа се планирани предавања од меѓународно признани експерти од областа на лозарството и винарството.

Изработена и функционална е новата веб страна на Институтот, а креирани се и нови службени е-адреси на вработените.

Значајно е да се спомене дека во изминатата година пописот на имотот на Институтот е дигитализиран, за што е изработена и мобилна апликација, која во иднина ќе го олесни и забрза овој процес.

Во пресрет на 80 годишнината од основањето на Институтот, значаен дел од капацитетите беа насочени кон подготовки за одбележување на овој важен јубилеј. Првите активности за организирање на настаните започнаа во октомври 2023 год., со формирање на Уредувачки одбор за изработка на Монографија, а во март 2024 година беше формиран организациски одбор, секретаријат и научен одбор за организација на Научна конференција – „Иновации во одржливо земјоделство – мост помеѓу науката и практиката“. На конференцијата се очекува да учествуваат преку 100 претставници на академската заедница, автори или ко-автори на преку 60 научно-истражувачки трудови. Предвидено е одржување и на Свечена академија каде се очекува да присуствуваат повеќе од 200 гости, претставници на државните институции, ректоратот на УКИМ и единиците членки, другите домашни научно-образовни институции, како и научно-образовни институции од регионот и Европа, како и претставници на стопанскиот и невладиниот сектор.

На крајот, изразувам голема благодарност до сите вработени во Земјоделскиот институт – Скопје и до сите ангажирани лица од страна на Институтот, поради исклучителната ангажираност и посветеност во работата на Институтот. Без пожртвуваноста на наставно-научниот, стручниот и административниот кадар, Институтот никогаш не би можел да ги





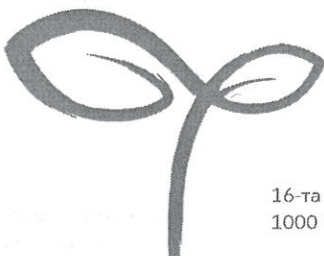
постигне овие успеси и напредок во работата. Посебна благодарност до заменик директорот за неговата несебична помош, како и до раководителите на одделенијата и акредитираните лаборатории.

2. НАУЧНОИСТРАЖУВАЧКА ДЕЈНОСТ

Научноистражувачката работа е носечки столб на работата на Институтот. Во таа насока, единствен континуитет во поддршката на реализацијата на оваа дејност, доаѓа од Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје од каде се обезбедени средства за финансирање на еден научноистражувачки проект во траење од една година. И во изминатата година продолжи поддршката од сопствени средства, при што се финансираа 2 научноистражувачки проекти. Наспроти тоа, поддршката од Министерството за образование и наука и оваа година изостана, што сметаме дека е голем проблем за развој на науката не само во нашата област, туку воопшто на национално ниво.

Еден од најзначајните аспекти во научно истражувачката дејност, се зголемените капацитети на кадарот за аплицирање на проекти финансирани од европските фондови. Во отсуство на конкретна поддршка од државата, фокусот беше ставен на неколку меѓународни повици каде Институтот се јави и како водечки партнер, но и како партнер во различни конзорциуми:

- HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-07 со наслов „Excellence hub for leading towards eco-innovations directed to the green transformation of the agri-food industry (LEAD2GREEN)” – носител
- HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-07 со наслов „EXCELLENCE HUB FOR DIGITAL AGRICULTURE ACCELERATION IN SMALL AND MEDIUM FARMS IN THE BALKAN REGION“ член на конзорциум
- EIT Food Start-Up Awareness Events 2024: - Обука за "Challenge Lab for fostering agri-food innovation and sustainable growth." и - конференција „Towards Sustainable Rural Futures: Innovations in Agriculture and Development“ – носител
- Одделението за агробизнис, економија и рурален развој заедно со University of Banja Luka, Faculty of Agriculture од Бања Лука и AgriNet од Албанија подготви и аплицираше на проект за WBF насловен како Empower Regional Cooperation (ERC) Grants - носител



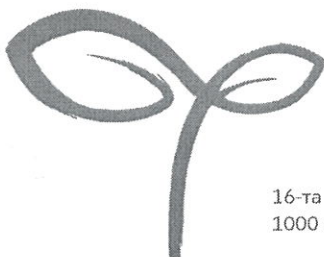


Во текот на извештајната година научниот кадар беше вклучен во реализација и апликација на повеќе национални научно-истражувачки и апликативни проекти меѓу кои:

- Ревитализација и комерцијализација на автохтоната винска сорта Станушина (*Vitis vinifera* L.). Проект на УКИМ Земјоделски институт, Скопје;
- Истражување на социоекономската состојба кај младите во руралните средини во С. Македонија (2023 – 2024), УКИМ, Земјоделски институт, Скопје;
- Мониторинг на житните стеници (*Eurygaster* spp. и *Aelia* spp.) - штетници на квалитетот на пченицата, во различни региони во Македонија (2023 – 2024), УКИМ, Земјоделски институт, Скопје;
- Мерење и нормирање на работните операции во производството на јаболка, грозје, пченица и ориз (2024-2025), УКИМ, Земјоделски институт, Скопје;
- Плевелната вегетација како домаќин на вирусни заболувања кај пиперката, УКИМ, 2024
- Утврдување на здравствениот статус на 10 локални сорти везена пиперка од Ген банката, регенерација на семенскиот материјал и евалуација на приносните компоненти. Финансиран од Земјоделскиот институт, 2023/2024
- Развивање на современи концепти за производство на сливи и винова лоза, Земјоделски институт – Скопје, 2024
- Традиционални преработки од круша. МЗШВ (2023-2024);
- Халоморфните почви во регионот на Овче Поле. УКИМ Земјоделски институт, Скопје, 2024/2025

Научниот и соработничкиот кадар на институтот земаа учество и во рамки на повеќе други меѓународни научноистражувачки и апликативни проекти, меѓу кои:

- Carbon 4 Soil Quality project in the Mediterranean region. Interreg Euro-MED Programme. Agricultural Institute of Slovenia (LP), Institute of agriculture, Skopje, 2024/2026;
- Оптимизирани подходи за контрол на заплевелувањето при основни земјоделски култури. Селскостопанска академија, Плевен, Бугарија, 2022/2025;
- Improvement of the administrative and operational capacities of the plant protection authorities, MK 19 IPA AG 01 21
- CARBONICA - Carbon Initiative for Climate-resilient Agriculture, 2023/2026
- „Зелени идеи 2024“, АРНО, во соработка со Фондот на браќата Рокфелер (Rockefeller's Brothers Fund) од САД





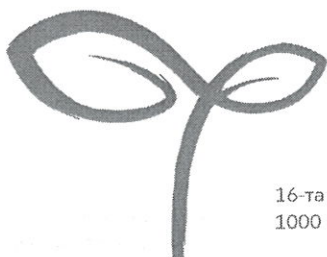
Како битен сегмент за подобрување на научноистражувачката дејност и зголемување на конкурентноста при аплицирање на меѓународните повици е вмрежувањето со слични и блиски научни и високо образовни институции од регионот и ЕУ. Годината резултираше со зголемена активност на кадарот во учество на 5 COST акции:

- CA22146 - Harnessing the potential of underutilized crops to promote sustainable food production (DIVERSICROP)
- CA22122 - Action "Rethinking the Blue Economy: Socio-Ecological Impacts and Opportunities" (RethinkBlue)
- CA22144 - Sustainable use of salt-affected lands (SUSTAIN)
- CA22136 - Pan-European Network of Green Deal Agriculture and Forestry Earth Observation Science (PANGEOS)
- CA23123 Nonchemical weed management in medicinal and aromatic plants (MAPs)

Кадарот зема активно учество на домашни и меѓународни научни собири во изминатиот период, презентирајќи ги сопствените достигнувања во научно-истражувачката дејност, истовремено достоинствено промовирајќи го Институтот. За овие активности, Институтот обезбедува сопствени средства за поддршка на учеството на вработените преку подмирување на трошоци за котизација.

Природата на земјоделските науки подразбира објекти на истражување. За таа цел подигнати се два демонстративни насади од слива (сортен опит и опит со системи на одгледување) во март 2024, со саден материјал од Институтот за овоштарство во Чачак, како резултат на досегашна и идна меѓуинститутска соработка. Исто така подигнат е колекционен насад од 7 сорти винова лоза со зголемена отпорност на болести (Bronner, Muscaris, Prior, Souvigner gris, Calardis blanc, Cabernet cortis и Cabernet Cantor), на површините на Земјоделскиот институт, на две локации во Скопје и Кочани. Садниот материјал е добиен со поддршка на Постојаната работна група за регионален рурален развој во Југоисточна Европа (SWG) и е донација на Федералниот истражувачки центар Јулиус Кун-Институт – Германија. Се надеваме дека оваа активност директно ќе влијае врз натамошните научни истражувања.

И понатаму подготовката и аплицирањето на предлог-проекти на меѓународни повици ќе биде главен приоритет на научноистражувачката работа на Институтот. Искуствата од изминатата година, придонесоа за поголема иницијативност кај вработените, а контактите кои се создадоа при соработката на вакви предлог проекти, само ја зајакнаа позицијата на Институтот како сигурен и докажан партнер.





Во однос на издавачката дејност, во текот на извештајната година, само еден учебник и едно учебно помагало се подготвени за студентите од втор циклус студии, а нивното издавање се очекува да биде поддржано во рамки на издавачката дејност на УКИМ.

3. НАСТАВНО-ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ

Во рамки на наставно образовната дејност, институтот има две акредитирани студиски програми „Енологија“ и „Органско и биодинамично растително производство“. Во академската 2023/2024 година запишан е 1 студент на студиската програма Енологија.

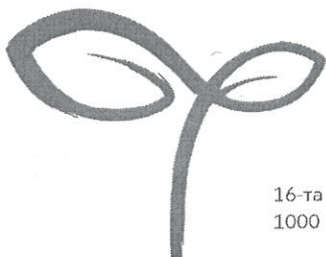
Земајќи го предвид трендот на намалување на бројот на студенти во државата, но и бројноста на запишани студенти на магистерски студии на Институтот во изминатите години, може да се констатира дека потенцијалот иако е искористен, постои простор за подобрување. Потребно е да се проектираат и преземат поинтензивни активности за подигнување на нивото на наставно-образовната дејност, во смисла на поголема промоција на студиските програми, како и креирање на нови студиски програми.

Во однос на квалитетот на наставно-образовната дејност, преку успешно реализираниот процес на самоевалуација, може да се очекуваат конкретни мерки и активности за одржување и подобрување на нивото. Креиран е годишен акциски план, каде се идентификувани слабостите и предвидени се мерки за нивно надминување.

3. АПЛИКАТИВНА ДЕЈНОСТ

Апликативната дејност е од сериозно значење за функционирањето на Институтот и реализација на планираните активности. Во рамки на апликативната дејност се врши континуирана соработка со стопанските субјекти и институциите од јавниот сектор, преку која се зголемува видливоста и се става на располагање стручноста на наставно-научниот кадар на Институтот.

Како најзначен сегмент од апликативната дејност се издвојуваат лабораториските анализи на вино, грозје, дестилати и алкохолни пијалоци наменети за увоз и извоз, семеконтрола, педолошки и агрохемиски анализи, стручни и здравствени прегледи на семенски посеви од житни култури, овошен, лозов и градинарски саден материјал, биолошки, физички и хемиски испитувања на средствата за заштита на растенијата итн. Во извештајната година, обемот на лабораториските анализи се движеше во очекувани рамки. Сите акредитирани





лаборатории беа успешно реакредитирани и непречено функционираат со воведените софтверски системи.

Продолжува програмата за мониторинг на карантински штетници во соработка со Фитосанитарната управа при МЗШВ. Во овој сегмент, продолжија и постконтролните, сортни испитувања кои се одвиваа непречено и во очекуваниот обем.

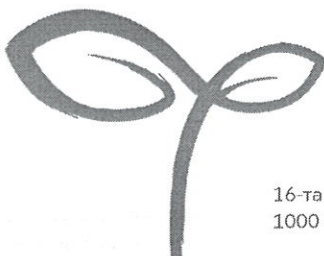
Продлабочувањето на соработката со МЗШВ резултираше и со вклучување на Институтот како релевантна институција за формирање на цената на винското грозје. На нивно барање беше направена пресметка на планските трошоци и приноси за производство на килограм винско грозје на определена површина од 1 ха, според пропишаната методологија за сортите Вранец и Смедеревка како сорти кои заедно се застапени на најмалку 51% од површините под лозови насади со винско грозје согласно податоците од Националниот регистар на лозови насади за производната 2024 година.

Претставници од Одделението за Агробизнис, економија и рурален развој во соработка со одделението за поделство изработија пресметка на трошоците за производство на килограм оризова арпа на определена површина и соодветен квалитет за производната 2024 година, врз основа на нормативните калкулации изработени од научните работници на Земјоделскиот Институт, споредени со технологијата на производство на земјоделските производители во пракса.

Во рамки на апликативната дејност годинава се реализира производство на ориз на 12,5 ха и производство на пченица на 2,5 ха. Производството беше организирано на земјоделските површини во Кочани.

Во однос на соработката со стопанскиот сектор, научниот кадар беше вклучен во соработка на стручни студии за стопанството, владиниот и невладиниот сектор. Во таа насока потпишани се повеќе договори за деловно-техничка соработка. Еден таков пример е соработката со Агрокалем од Тимјаник како поддршка во процесот на тестирањето на R&D услуги развиени за време на InfraBooster програмата за обука, како дел од EIT Food RIS PSRAL проектот, вклучувајќи ги услугите на Земјоделскиот институт за контрола на квалитетот на семиња и анализа на здравјето на растенијата.

Средствата стекнати од апликативната дејност се користат за исплата на плати, договорни услуги, за набавка на опрема неопходна за одделенијата и лабораториите, ИТ опрема, како и за други трошоци неопходни за нормално функционирање на Институтот.





4. СОРАБОТКА

И во оваа извештајна година, соработката со сите чинители во земјоделскиот сектор, како и национални и меѓународни научни институции, имаа значаен удел во активностите. Во изминатиот период беа остварени средби со претставници на меѓународната научна заедница, односно на 21.02.2024 година во просториите на Земјоделскиот институт во Скопје беше одржан работен состанок со претставникот од Универзитетот во Гејзенхајм, проф. д-р Јон Ханф, на кој беше дискутирано за понатамошната соработка помеѓу двете институции. Средбата беше во организација на Германското друштво за меѓународна соработка (GIZ).

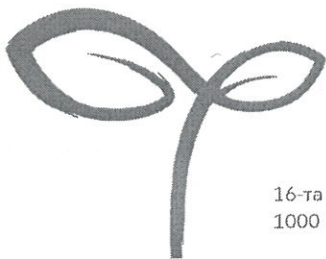
На национално ниво, на 30.04.2024 година беше потпишан Меморандум за соработка помеѓу Земјоделскиот институт - Скопје и здружението „Тиквешки семејни винарии“ - Кавадарци, со цел подобрување на меѓусебната соработка и заедничко делување за развој и унапредување на едукацијата, модернизацијата, осовременувањето и адаптацијата на земјоделството и руралниот развој, истражувањето и трансферот на научното, теоретското и практичното знаење во областа на земјоделството и руралниот развој, со посебен фокус на лозарството и винарството, што понатаму ќе придонесе кон одржлив развој на земјоделската и руралната економија во земјава.

Беше потпишан меморандум за соработка со Земјоделско – прехранбениот факултет во Сараево, БиХ.

Преку Еразмус плус програмата, изминатата година двајца претставници на Институтот н.сор. Марија Ѓошева Ковачевиќ и асистент м-р Деспина Поповска Стојанов, остварија престој на Институтот за медитерански култури и мелиорација на карстот во Сплит, Хрватска во период 9-13 септември 2024 година. Додека Институтот беше домаќин на 4 (четири) наставно-научни работници од Република Бугарија.

Институтот во извештајната година беше домаќин на наставно научен кадар од регионот и Европа во рамките на тековните активности и проекти. Важно е да се истакне зголемената мобилност на кадарот во оваа извештајна година, преку посета на повеќе меѓународни научни и воскообразовни институции:

- Проф.д-р Виктор Ѓамовски оствари три неделен студиски престој во Токио, Јапонија во текот на месец мај во склоп на JICA Knowledge Co-Creation Program, Prospective Agricultural Technologies as Solution of Climate Change, Tokyo Japan.





- Виш. Науч. Сор д-р Катерина Банџо Орешковиќ и науч. Сор. д-р Биљана Дрвошанова остварија 3 дневен престој на Земјоделскиот Факултет во Нови Сад, Р. Србија во месец септември за научно-истражувачки цели и соработка во полето на молекуларни технологии.

- Во периодот од 5ти до 7ми јуни 2024 година во Будимпешта, Деспина Поповска Стојанов како претставник на Земјоделскиот институт од Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје учествуваше на 10-тото издание на работилницата за докторанти во организација на Европската Асоцијација на Агроекономисти

- Проф. д-р Емилија Симеоновска оствари посета на Научниот институт за прехранбени технологии при Универзитетот во Нови Сад (FINS) и на неколку реномирани житни мелници во Република Србија (4 и 5 април 2024 година);

- Науч. сор. Марија Ѓошева Ковачевиќ и м-р Деспина Поповска Стојанов, успешно ја завршија обуката насловена како InfraBooster Government Executive Academy во организација на EIT food.

- Виш науч. сор. д-р Катерина Банџо Орешковиќ, м-р Деспина Поповска Стојанов и м-р Афродита Ибушоска учествуваа на обука InfraBooster Practitioner

- Претставник од Институтот, дипл. зем. инг. Виктор Рајчин, во периодот 8.9.2024 – 9.11.2024 беше на обука за Прецизно земјоделство во организација на Медитеранскиот Земјоделски Институт во Бари, Италија (CHIEAM).

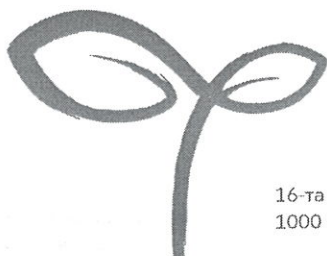
Продлабочена е соработката со Министерството за земјоделство, водостопанство и шумарство, Фитосанитарната управа, Агенцијата за поддршка и развој на земјоделството и со поголем број други организации од агроиндустрискиот сектор.

Во рамките на соработката, треба да се истакне дека дел од наставниот кадар на Институтот е ангажиран во студиски програми на други високо образовни институции во земјата.

5. ОРГАНИЗАЦИЈА, СТРУКТУРА И УПРАВУВАЊЕ

- Кадровска состојба

Вкупниот број на вработени заклучно со 30.10.2024 година во Земјоделскиот институт - Скопје останува непроменета од претходната година и изнесува 34 лица. Кадровската состојба е еден од најслабите сегменти во работењето на Институтот и закана за нормална реализација на зацртаните активности. И покрај напорите што беа вложувани во текот на минатата година, од страна на органите на управување, овој проблем тешко се надминува, со оглед на политиките





што се водат на национално ниво. Недостатокот на кадар делумно се амортизира со ангажирање на лица преку договор на дело, меѓутоа ова се привремени решенија, што носат финансиски товар, а не обезбедуваат континуитет во работењето, како и можност за кариерен напредок на ангажираните лица. Неопходно е да се вработат повеќе лица, како во стручно-административната служба, така и млад научен кадар.

- **Организациска структура и управување**

Организациската структура на Земјоделскиот институт - Скопје во изминатиот период немаше никакви промени, делувајќи со ист број на одделенија и лаборатории. Директорот и сенаторите зааа редовни учества на работата на Ректорската управа и Универзитетскиот Сенат.

- **Работа на Научниот совет**

Во текот на извештајниот период бројната состојба на членовите на Научниот совет се зголеми за 2 лица, а одржани се 13 редовни и 2 вонредни седници на Научниот совет. Сите потребни материјали, записници и одлуки од седниците се архивираат и во дигитална форма се достапни до сите членови на Научниот совет. Научниот совет на Земјоделскиот институт – Скопје работеше транспарентно и во согласност со статутарните и законските одредби.

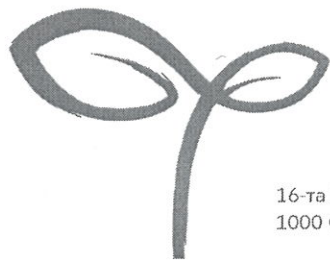
- **Работа на Институтска управа**

Во текот на извештајната година одржани се 14 редовни и 1 вонредна седница на Институтската управа. Главно е дискутирано за прашања од тековното и финансиското работење на Институтот. На дневен ред беа разгледувани и усвојувани: Годишен план за јавни набавки, тековни и годишни финансиски планови и други прашања релевантни за Институтската управа. Јавните набавки беа реализирани во согласност со годишниот план за јавни набавки.

6. ФИНАНСИИ И ИНВЕСТИЦИИ

Главни извори на финансирање на Институтот се буџетската сметка (603) на која се депонираат средствата добиени од МОН и сметка (788) на сопствени средства на која се депонираат средствата реализирани во најголем дел од апликативни активности и во помал дел од уплати од студенти и други помали ставки.

Средствата од буџетската сметка 603, во согласност со намената, служат за покривање на личниот доход на вработените (наставно-научниот кадар и дел од стручно-административната служба) и за севкупните комунални трошоци на Институтот. Со средствата од втората сметка





(788) главно се финансира личниот доход на останатите вработени од стручно-административната служба. Остатокот од овие средства се користи за материјални трошоци и други предвидени со Правилникот регулирани ставки и според одлуки на управните органи на Институтот.

Континуираната грижа за подобрување на работните услови продолжи и во текот на оваа извештајна година. Комплетно е завршена замената на сите прозорци во управната зграда, со нови ПВЦ прозори со што се подобрува енергетската ефикасност. Во објектот во Кочани беа заменети две врати. Беа обезбедени нови клима уреди за дел од просториите во Скопје и во Кочани, каде што недостигаа.

Во изминатата година, Институтот набави ново теренско возило (Dacia Jogger) кое е соодветно за теренски посети и активности за потребите на вработените.

Една од најзначајните набавки од сопствени средства е набавката на трактор и приклучна механизација. Со оваа инвестиција, значително ќе се намалат трошоците на Институтот за набавка на земјоделски услуги, а ќе придонесе во зголемување на квалитетот на производството и работата на полски експерименти на површините во Кочани.

7. ОДРЖУВАЊЕ НА ПРОСТОРИИ

Голем дел од објектите и дворот на ЗИС претставуваат голема обврска, а воедно и финансиски товар за редовно сервисирање и одржување. Со максимално залагање и одвојување на значителни средства од сопствените приходи сите објектите се одржуваат редовно, а сите дефекти се решаваат во најкус можен рок.

Стандардно, во текот на извештајниот период беа превземени помали активности за санација на тековни проблеми во објектите.

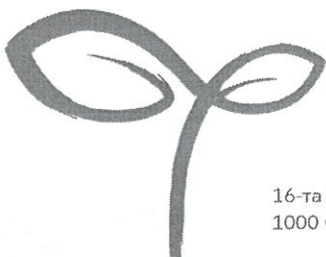
8. АКТИВНОСТИ ПЛАНИРАНИ ЗА НАРЕДНИОТ ПЕРИОД

Во наредниот период планираме да ги завршиме зацртаните активности согласно програмата за работа на директорот во мандатниот период.

Сите дополнителни идеи и иницијативи ќе бидат разгледани и доколку се прифатливи ќе се направи напор истите да бидат реализирани.

Дел од активностите на кои Институтот планира да фокусира во наредниот период се:

- Зајакнување на човечки ресурси преку нови вработувања;





ЗЕМЈОДЕЛСКИ ИНСТИТУТ-СКОПЈЕ

УНИВЕРЗИТЕТ СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЈ

- Соработка и ангажман на истражувачи од водечки научно образовни институции во земјата и регионот;
- Усовршување на постоечкиот научен кадар;
- Создавање на стратешки партнерства со водечките научноистражуваачки и образовни институции во регионот и пошироко;
- Заеднички истражувања и проекти;
- Вмрежување и мобилност на научниот кадар како и ангажман на етаблирани надворешни истражувачи во научната дејност на Институтот;
- Зголемување на взаемната информираност во врска со научно истражувачката работа и постигнатите резултати, како основен предуслов за зголемување на нивото на внатрешната истражувачка кохерентност;
- Создавање и одржување на пристојна и конкурентна истражувачка инфраструктура;
- Зголемување на видливоста на Институтот во истражувачката и високообразовната дејност;
- Спроведување на акцискиот план за 2024/2025 изработен врз основа на Извештајот за самоевалуација за 2023/2024.

Директор

Проф. д-р Виктор Гамовски

